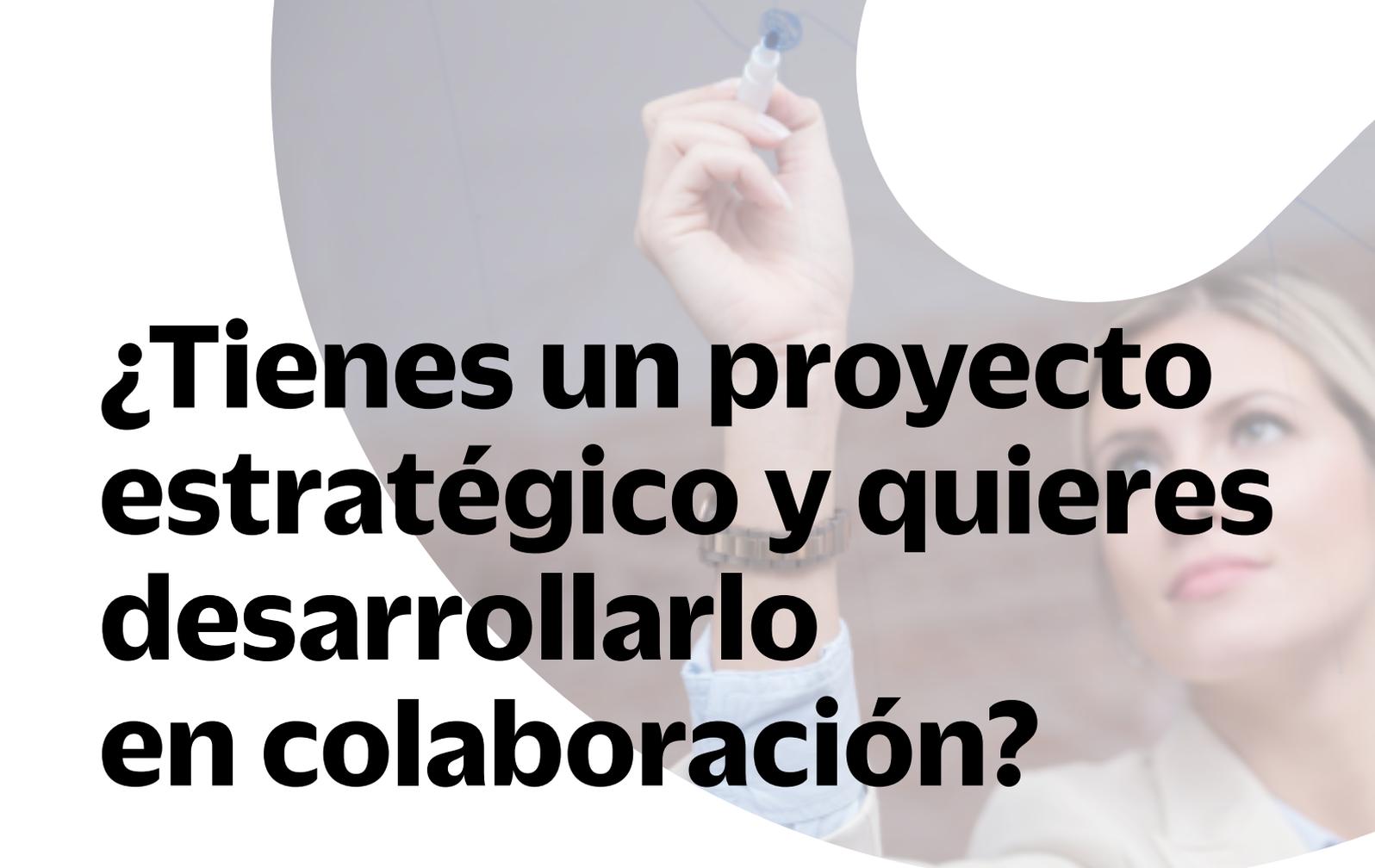


Curso Experto en

# Diseño de Alianzas Operativas





# ¿Tienes un proyecto estratégico y quieres desarrollarlo en colaboración?

Las alianzas han ocupado un lugar relevante en la gestión empresarial desde hace ya muchos años. La proliferación de metodologías, herramientas, formación, incluso noticias, evidencian el mayor protagonismo que esta temática está adquiriendo en la dirección de las empresas en los últimos tiempos.

## **Factores clave**

*Cambio en el contexto competitivo que anima a la colaboración entre empresas*

*Acumulación de conocimiento sobre cómo y por qué funcionan las Alianzas Inteligentes fruto de muchos años de estudio de este fenómeno sobre el terreno.*

Las alianzas resultan claves en la actualidad para el desarrollo de las propuestas de valor que el mercado va a primar en los próximos años, propuestas de valor que deben contemplar un enfoque integral y deben estar conectadas con los grandes retos sociales que tenemos por delante. Todo ello en un entorno muy turbulento y poco predecible que anima a compartir riesgos y oportunidades con otras organizaciones.

La necesidad de contar con alianzas para hacer frente a estos retos es evidente. Las alianzas han sido parte de la gestión empresarial desde hace mucho tiempo y, sin embargo, no han contado con la profesionalización del perfil que hubiera sido deseable.

No existe una figura especialista en esta labor, lo cual es un ámbito a trabajar de forma inminente. La gestión de alianzas ha estado siempre a la sombra de otras disciplinas tanto en el ámbito académico como en el más ejecutivo, pero esta situación debe finalizar rápidamente.



**Silvana Buljan**



*“Cada vez más veremos alianzas nuevas nacer para poder ser relevantes para sus clientes y así ser la primera opción para cubrir cualquier necesidad.”*



**José Peinado**



*“Estamos convencidos de que la única manera de dar respuesta a los importantes retos que tenemos frente a nosotros es a través de un ecosistema colaborativo y*



**Igor Rodriguez**



*“La gestión de las alianzas forma parte de la propia estrategia competitiva de la organización.”*



**Sachin Kulkarni**



**Ralph Schopen**



*“El éxito de una alianza no es solo una cuestión de productos y ofertas, también es una cuestión de encaje de las culturas corporativas involucradas.”*

# Objetivo principal

Dotar a las personas participantes de una sistemática para diseñar experiencias de colaboración con partners estratégicos bajo un contexto de proyecto específico y/o exploración de oportunidad de negocio.

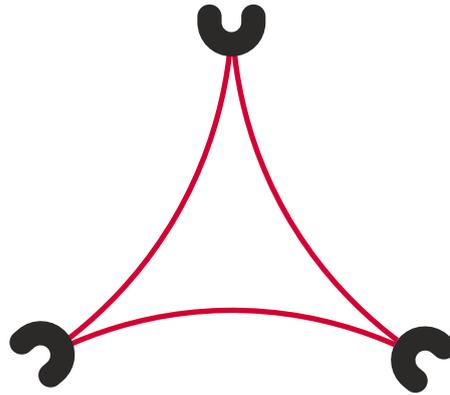
*Diagnóstico de las alianzas de las organizaciones participantes*

*Metodología específica para gestionar el ciclo de vida de las alianzas*

*Certificación para el desarrollo de habilidades y competencias para la gestión de la colabora-*



*Alianzas capaces  
de desplegar la estrategia  
de las organizaciones*



*Sostenibilidad  
económico-financiera*

*Fomentar  
el aprendizaje*

# Dirigido a...

Personas profesionales responsables de gestionar las relaciones de colaboración de su organización

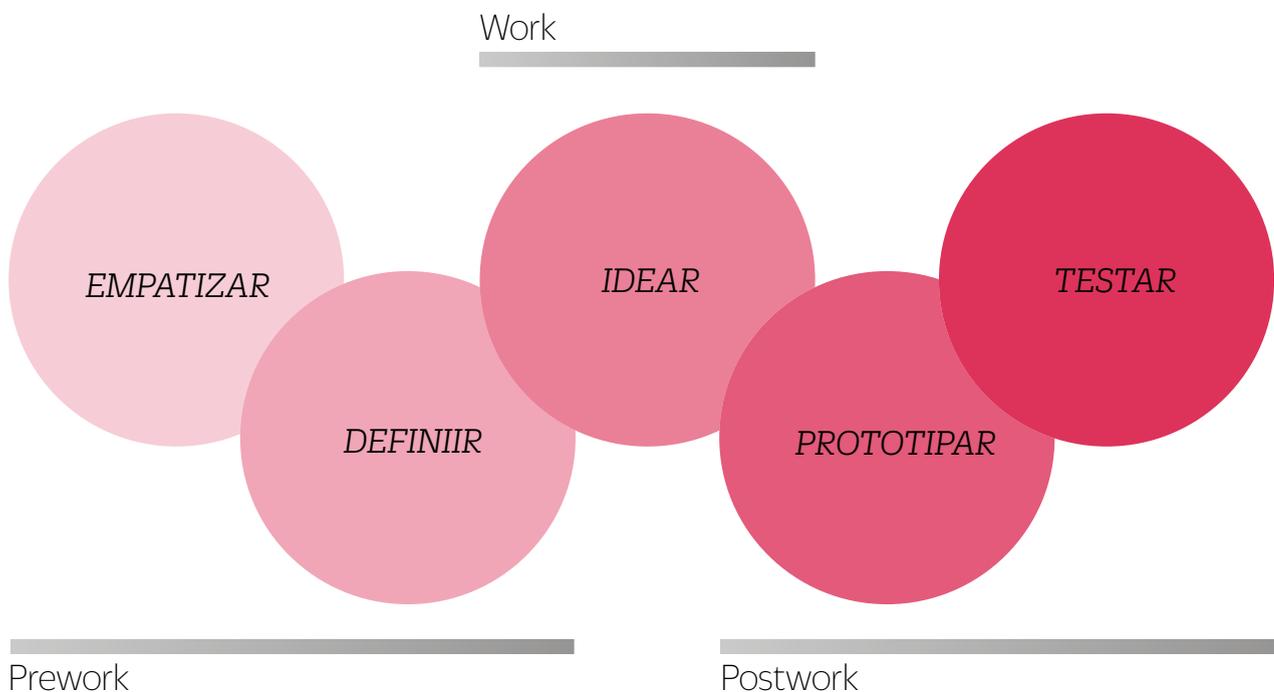
Personas profesionales de asociaciones empresariales, clústeres y agrupaciones dinamizadoras de la colaboración.

Todas aquellas personas profesionales interesadas en aprender de primera mano las habilidades necesarias para gestionar alianzas entre organizaciones.

# Metodología

Este programa ofrece la oportunidad de transformar una necesidad de la organización en un reto profesional. Cada participante podrá seleccionar una experiencia de colaboración actual, potencial o ya finalizada, a partir de la cual aplicaremos la metodología de The Smart Alliance para el diseño de relaciones de colaboración de alto impacto.

A partir de este proceso, el participante contará con un escenario específico de colaboración y su mecanismo de formalización, así como una sistemática para su monitorización a lo largo de su ciclo de vida. Este proceso será acompañado por un experto en alianzas estratégicas que guiará al participante, aportando toda su experiencia, así como su red de contactos.



# Aprendizaje significativo

- **Mentorización:** experto en alianzas guiará a cada participante.
- **Acompañamiento** para identificar habilidades personales que favorecen las relaciones de colaboración.

## Plan de acción

**Definición y delimitación del foco y la orientación estratégica.**

---

**Ruta de colaboración y mecanismo de formalización.**

---

**Definición de la experiencia de aliados.**

---

**Sistema de monitorización y control de la alianza.**

---

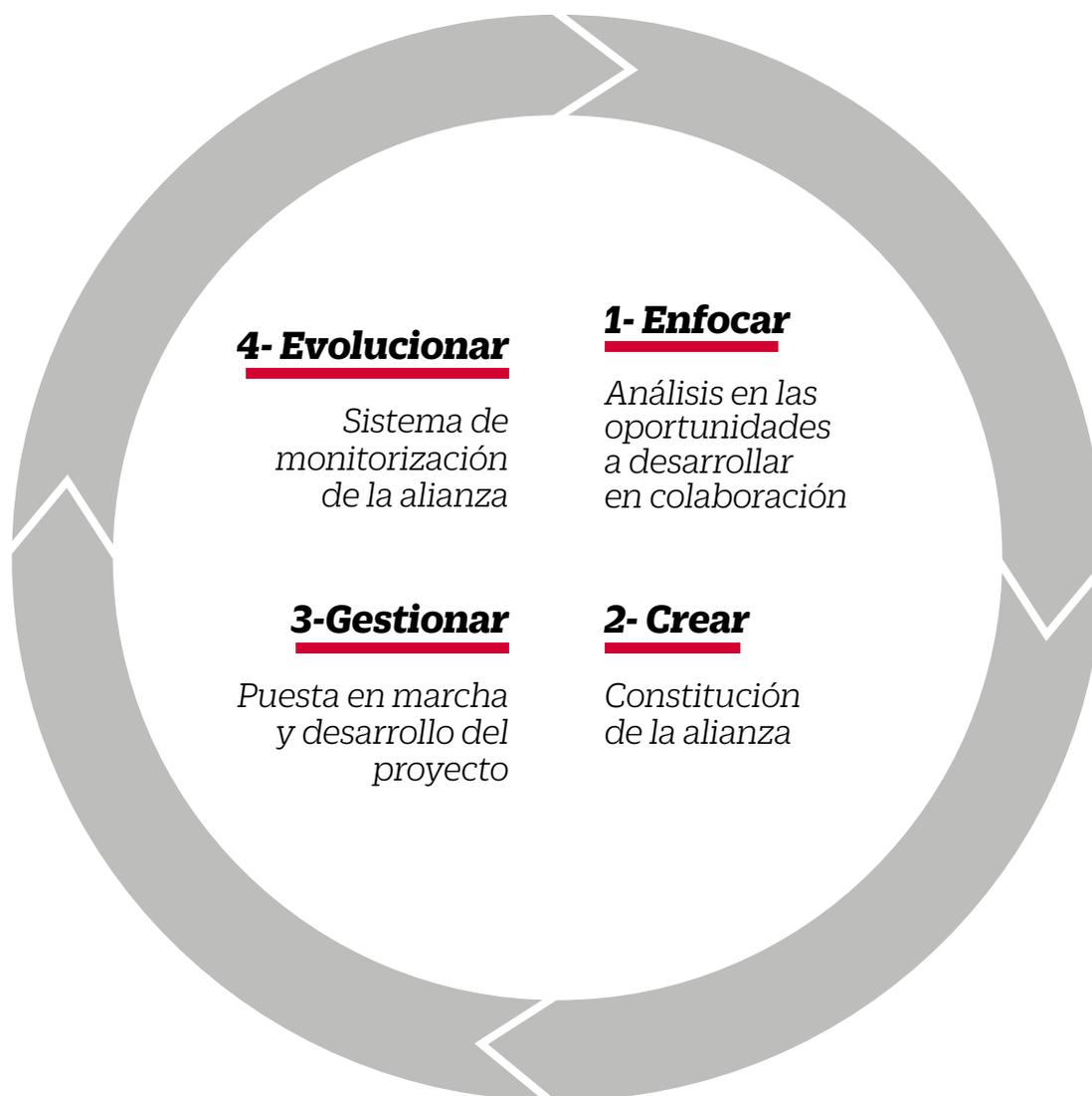


# Programa

El programa está estructurado a partir de la metodología diseñada por **The Smart Alliance**.

## Alianzas Inteligentes

Partimos de la caracterización de las relaciones de colaboración con potencial para promover el crecimiento de las organizaciones. Y trabajamos desde la concepción de las alianzas como herramienta de despliegue estratégico.



# Alliance manager-Operativo

En este bloque se trabaja las habilidades y competencias que debe desarrollar la persona que gestiona las relaciones de colaboración. En este programa, se pone el foco en las personas responsables de los proyectos en colaboración y las habilidades que le permitirán explotar el máximo potencial de dicha oportunidad.



## Reto

Espacio para el trabajo individual con el mentor especialista asignado a cada persona participante para abordar el ámbito definido.

# Acceso a nivel de certificación

## Nivel 1 – Practitioner

**Nivel 1.1**  
Experto en Diseño  
de Alianzas Operativas

Nivel 1.2  
Experto en Diseño  
de Alianzas Corporativas

## Nivel 2 – Expert Professional

Nivel 2.1  
Especialización en Implementación  
de Alianzas Operativas

Nivel 2.2  
Especialización en Implementación  
de Alianzas Corporativas

## Nivel 3 – Master Professional

Todos los niveles  
y certificados previos

Formación

Acreditación  
experiencia  
laboral

# # THESMAR



Modalidad: **Online**

Precio: **2.500 €**

Partner: **Consortia**

---

MÓDULO 1/ **Alianzas Inteligentes**

---

MÓDULO 2/ **Enfocar**

---

MÓDULO 3/ **Crear**

---

MÓDULO 4/ **Gestionar**

---

MÓDULO 5/ **Evolucionar**

---

MÓDULO 6/ **Alliance Manager – Operativo**

---

MÓDULO 7/ **Reto**

# RTALLIANCE

## Colaboradores/ patrocinadores

Este programa forma parte de la oferta formativa de **The Smart Alliance**:

Un equipo altamente especializado, a escala global, con capacidad de aglutinar personas y conocimientos bajo un enfoque de ecosistema.

Un equipo con vocación de generar capacidades en las empresas clientes para desplegar sus estrategias mediante las alianzas.

## Más información

**Mariangelica Martinez** – [mmartinezc@mondragon.edu](mailto:mmartinezc@mondragon.edu)

**Nekane Morales** – [nmorales@mondragon.edu](mailto:nmorales@mondragon.edu)

**David Carnicer** – [david@consortia.es](mailto:david@consortia.es)

**Mireia Igarzabal** - [migarzabal@mondragon.edu](mailto:migarzabal@mondragon.edu)      943 71 80 09 - 671 44 01 44

Noticias y eventos del programa en:

[mik.mondragon.edu/es/thesmartalliance](http://mik.mondragon.edu/es/thesmartalliance)

[www.linkedin.com/company/thesmartalliance/](https://www.linkedin.com/company/thesmartalliance/)

